

Curriculum Vitae

Navn: Allan Thorhauge
Adresse: Ahornvej 34, 8543 Hornslet, Danmark
Mobil tlf: +45 2077 0749
E-mail: a.thorhauge@webspeed.dk

Resumé: Med udgangspunkt i mangeårig national og international erfaring indenfor forretningsledelse (CFO-, COO- og bestyrelsesposter) trives jeg med stærkt engagement og fokus på at udvikle og nå strategiske og operative mål. Med analytisk tilgang, overblik og medarbejderledelse holder jeg fokus på høj kvalitet i alle processer, organisationsudvikling, medarbejdertilfredshed og nødvendige forandringer. To større turnarounds er senest gennemført succesfuldt på kort tid.

Jeg kan således særligt bidrage med erfaring og kompetencer indenfor:

- Entreprise, service og produktsalgs ledelse
- Økonomi-optimering og styring heraf
- Forretningsudvikling, strategi, organisationsopbygning, markedsudvikling, indkøbsledelse og outsourcing
- Ledelse af ledergrupper og funktionsledelse
- International relationer, herunder internationale matrix organisationer
- Forhandler- og Partner-setup
- Privatejede og privatledede virksomheder
- Iværksætterig og innovation
- Virksomhedsoverdragelser
- Turnaround, change management og projekt ledelse
- Bank og finansielle relationer
- Skattemæssige implikationer

Karrieren i overblik:

- 2017 – nu : SD Kjærsgaard A/S, CFO og COO
- 2015 - 2017: JCI Danmark, Contracting Branch Manager
- 2014 - 2015: JCI Norge, Sverige og Finland, CFO
- 2013 - 2014: JCI Danmark, Norge, Sverige, Finland, Belgien og Holland, CFO
- 2011 - 2013: JCI Danmark, Norge, Sverige og Finland, CFO
- 2007 - 2011: JCI Danmark, CFM
- 1999 - 2006: YORK Køleteknik, Økonomidirektør
- 1992 - 1999: Sabroe + Søby Køleteknik A/S, Økonomichef og HR
- 1988 - 1992: Lindab France SARL, Økonomichef
- 1983 - 1988: Revision Danmark, Revisor
- 1993 - 2015: 5 bestyrelsesposter

Seneste væsentlige resultater:

- Turnaround Entreprisefdeling og bla fordobling af indtjening og betydelig likviditets forbedring, generel ledelse af ingeniørtung afdeling, Danmark
- Turnaround entreprise-, service- og finansafdeling i Norge,
- Nedlukning af virksomhedsaktivitet og 3 virksomhedsoverdragelser i Sverige
- 4 bestyrelsesposter, frasalg 2 virksomheder
- Mini-MBA, Provana

Personlige kompetencer:

- Brobygger imellem ledelsens planer og praktisk implementering
- Brobygger imellem ejerkreds og ledelse
- Innovativ
- Analytisk og overblik uden at miste detaljerne
- Energisk og påholdende
- Resultat- og kvalitetsorienteret
- Team builder og team player
- Konsekvent men fair
- Struktureret og fokuseret
- Teknisk flair og indsigt
- Rummelig og social bevidst

Brankekendskab:

- Kølebranchen og maskinindustri
- Bilbranchen
- Ventilationsbranchen
- Bedemandsbranchen
- Have- / parkmaskiner
- Tømmerhandel
- Oprensning forurenede områder
- Entreprise- og Servicevirksomheder generelt

Citater referencer:

- Leif Søby: Ved ansættelsen fik Allan hurtigt sat sig ind i forretningen og udviklede et registrerings- og rapporteringssystem "second to none" i kølebranchen. Allan har et formidabelt finansielt overblik, laver relevante og sikre analyser, laver effektive kontroller, tager selvstændigt fat i afvigelser og får lavet korrigerende handlinger. Allan er meget selvstændig men også meget forstående og pædagogisk i sin approach, en stærk team player.
- Palle Martin: Allan er yderst kompetent, engageret og energisk med stærke kompetencer indenfor økonomi kombineret med god forretnings forståelse. Allan bidrager i både den strategiske planlægning og eksekvering. Det kombinerer han med en evne til også at forfølge detaljen ved at forstå og løse operationelle problemstillinger. Allan er omhyggelig, omgængelig og meget resultatorienteret, han engagerer sig i sine medarbejdere og bidrager til at skabe de rigtige rammer for deres arbejde.
- Peter Arve: Allans viden, indsigt, passion og ejerskab har været af afgørende betydning for den positive udvikling af forretningen – i de første år primært inden for økonomi og sidenhen som forretningsleder. Allans tilgang har altid været ubetinget professionel, ligesom hans dedikation til JCI har været prisværdig såvel indenfor som udenfor Danmark.
- Benny Nielsen: Allan var en stor inspirator i forbindelse med vækst i salget af nye og brugte biler samt drift af virksomheden strategisk såvel som operationelt. Hans engagement, igangsætning, planer, opfølgning og evnen til at lytte er udprægede kompetencer. Han evner at "få alle med", skaber stor tillid og respekt og er en perfekt leder til at forhandle.
- Ole Mathiesen: Allan har været et meget engageret bestyrelsesmedlem i OMMC. Han har en imponerende sans for tal og økonomiske sammenhænge og kan gennemskue både interne og eksterne rapporter og regnskaber. Allan har været særdeles værdifuld i forhandlinger med banker og John Deere, ikke mindst i forbindelse med komplicerede kontraktforhandlinger med John Deere.

Jobforløb og resultater:

- 2017 – nu **SD Kjærsgaard A/S, CFO og COO**
Ansvarsområde: Finansledelse i SD Kjærsgaard koncernen og intern driftsledelse af 3 værksteder, kørende montører og lager, 85 ansatte.
- 2015 - 2017 **Johnson Controls Køleteknik, Denmark, Branch Manager**
Ansvarsområde: Divisionsledelse entreprisafdeling, størrelse 60 teknikere / ingeniørtung.
Resultater: Turnaround af afdelingen, strømline performance og generelt kvalitetsløft i alle processer, betydelig aktivitetsforøgelse, betydelig likviditets forbedring og mere en fordoblet indtjening.
- 2014 – 2015 **Johnson Controls Region North, Finance Director**
Ansvarsområde: Finance Norge, Sverige og Finland.
Resultater:
Sverige: Frasalg IREF aktiviteter – 3 virksomheds overdragelser samt nedlukning af selskab.
Norge: Turnaround Entreprise og Service aktivitet samt Finance, størrelse 160 ansatte, strømline performance og generel kvalitetsløft i alle processer, change management, meget stort projekt reorganiseret og afsluttet, betydeligt underskud vendt til overskud.
- 2013 – 2014 **Johnson Controls Region North, Finance Director**
Ansvarsområde: Del af 4-mands direktion - områdeansvar Finance i Danmark, Sverige, Norge, Finland, Grønland, Færøerne, Holland, Belgien og Luxembourg.
Størrelse 800 ansatte.
Resultater: Strømlinet rapporterings og KPI processer, høj kvalitet i forecasts og budgetter, indtjenings svage aktiviteter identificeret og relevante ændringer igangsat, generel forbedret likviditet og stabil voksende indtjening, finance change management i 3 lande.
- 2011 – 2013 **Johnson Controls Region North, Finance Director**
Ansvarsområde: Del af 3-mands direktion - områdeansvar Finance: Danmark, Sverige, Norge, Finland, Grønland, og Færøerne,
Stedfortræder for VP i ca. 6 måneder.
Størrelse 400 ansatte.
Resultater: Strømlinet rapporterings og KPI processer, høj kvalitet i forecasts og budgetter, forbedret likviditet og stabil voksende indtjening, speciel fokus på Sverige for genopretning af aktivitetsniveau og indtjening.
- 2007 – 2011 **Johnson Controls - Koeleteknik, Finance Manager**
Ansvarsområde: Økonomi i 6-8 afdelinger.
Størrelse 170 ansatte.
Resultater: implementering Oracle + Concorde XAL, stabil høj indtjening, betydelig forbedret likviditet og høj kvalitet i forecasts.
Ad hoc ledelsesassistance North West Europe.

- 1999 - 2006 **YORK Køleteknik, Økonomidirektør.**
Ansvarsområde: generel ledelse, økonomi, HR, IT, Administration, bestyrelse og datterselskaber.
Størrelse 200 til 160 ansatte
Resultater: YOY høj aktivitet og markedsleder, 5-dobling af overskud, opbygning af entreprisestyringssystem i YORK-koncernen, opbygning af fleet management system i YORK-koncernen
- 1992 – 1999 **Sabroe + Søby Køleteknik A/S, Økonomichef og HR**
- 1988 – 1992 **Lindab France SARL, Økonomichef**
400% vækst, etablering nyt hovedkontor + fabrik, etablering 3 afdelinger, opkøb konkurrent, god økonomi, multikulturel medarbejderstab
- 1983 – 1988 **Revision Danmark, revisor**
- 1982 – 1983 **Superbyg A/S, kontorassistent**
- 1981 – 1982 **Soldat Bornholms Værn, gruppeleder**

Bestyrelsesposter og resultater:

- 2016 – nu **Djurslands Sparekasse, medlem repræsentantskabet**
Indstillet af bestyrelsen til valg som bestyrelsesmedlem.
- 2008 – 2014 **Aalborg AutoCenter Nr.sundby A/S, Bestyrelsesformand**
Turnaround familie-ejet bilvirksomhed, størrelse 10-20 ansatte
- 2006 – 2015 **Ole Mathiesen Maskincenter A/S, Bestyrelsesmedlem**
Opstart af ny virksomhed, udviklingsstrategi, forhandler kontrakt, implementering af økonomistyring og driftsoptimering samt koordinering af familieinteresser <-> virksomhedsdrift.
Resultater: Betydelig vækst, afklaring af likviditetsbehov og virksomheden gjort salgbar (afhændet i 2016).
Størrelse 10-15 ansatte.
- 2006 – 2010 **Biorem ApS, Bestyrelsesformand, 2006 - 2007 arbejdende**
Udviklingsvirksomhed indenfor biologisk jordrensning.
Virksomheden gjort salgbar med bl.a. strukturering af performance, rapportering, likviditet samt kapitalisering af stort EU-projekt.
Virksomhedens aktiviteter er solgt fra pr. 15/9 2008 og selskabet er afviklet i 2010. Størrelse 4 ansatte.
- 2002 – 2010 **Rosenholm Erhvervsråd / Udviklingspark,**
Iværksætter miljøer
Bestyrelsesmedlem
- 1993 – 2005 **50% aktionær og bestyrelsesformand i TN Invest A/S,**
Tidligere familievirksomhed, 19 ansatte, autoriseret Volvo og Renault-forhandling, autoriseret PAVA-center, Begravelsesbiler i hele Danmark.
Virksomhedens aktiviteter er solgt fra i 2002 – 2005.
- 1975 – nu **Fleere foreningsbestyrelser**

Andre relevante resultater:

- 1988 – nu Deltaget i 17 virksomhedsopkøb og 6 frasalg
Vejledt flere små virksomheder i Rosenholm Udviklingspark

Uddannelse: 2015 - 2016 Prohana, Mini-MBA
2007 - 2016 JCI løbende e-learning samt underviser i project management
2000 - 2001 YORK Academy, General Management
1983 - 1987 Kolding Handelshøjskole, HD-regnskabsvæsen
1978 - 1981 Aars Gymnasium, Mat/fysisk

Sprog: Engelsk (forhandlingsniveau)
Svensk og Norsk (forhandlingsniveau)
Fransk (godt)
Tysk (begrænset)

Fødselsår: 1960

Nationalitet: Dansk

Ægtefælle: Ulla Thorhauge, gift i 30 år

Børn: 2 drenge, Anders 26 år og Martin 22 år

Hobby: Cykling og sport generelt, lokalsamfundet